

Ellenőrző kérdések megoldása

1. Mire alkalmas a logikai keretmátrix?

Az LKM hatékony eszköz arra, hogy az érdekcsoportok azonosítsák és elemezzék problémáikat, és meghatározzák azokat a célokat és elvégzendő tevékenységeket, amelyek a problémák megoldásához szükségesek. A „logikai keret” struktúra alkalmazásával a tervezők tesztelhetik a javasolt projektterveket azok relevanciájának, megvalósíthatóságának és fenntarthatóságának biztosítása érdekében.

2. Hol használják a problémafát?

A Logikai Keret Mátrixban – az LKM elemzési fázisának egy technikája. A probléma-fa valamely fennálló helyzet negatív aspektusait mutatja meg, míg a célok elemzése a kívánatos jövőbeni helyzet pozitív aspektusait.

3. Ismertesse az LKM mátrix jellemzőit!

- Összehozza az érdekcsoportokat az elemzési szakaszban a problémák, célok és stratégiák megvitatására, arra ösztönzi az érdekelteket, hogy gondolják át saját elvárásaikat és azt, hogy azok hogyan valósíthatóak meg.
- A projekttervek belső logikájának ellenőrzésére szolgál.
- A tervezők nem kerülhetik ki a projekt megvalósíthatóságát befolyásoló kritikus feltételezések és kockázati tényezők azonosítását és a projekt monitoringjához és értékeléséhez szükséges mutatók, indikátorok és információs források meghatározását. Mindezek az információk egyetlen dokumentumban kerülnek összegzésre.
- Az LKM egy négy oszlopot és négy sort tartalmazó mátrix (legegyszerűbb formájában). A vertikális logika a projekt tevékenységét, az okozati összefüggéseket és a fontos feltételezéseket illetve a projekt-menedzser befolyásolási körén kívül eső bizonytalansági tényezőket határozza meg. A horizontális logika a projekt hatásainak és a projekt által felhasznált erőforrások méréséhez kapcsolódik, a főbb mérési mutatók és a mérések ellenőrzéséhez szükséges eszközök meghatározásán keresztül.

4. Mire használjuk a SWOT-analízist?

A tervezéshez elengedhetetlen, hogy a vállalat felmérje a reális lehetőségeit, problémáit. Ilyen módszer a SWOT-analízis (magyar: GYELV-elemzés), melynek végeredményeként egy olyan táblázatot kapunk, mely segíti az értékelést.

A vizsgálandó négy terület a következő:

- strengths⇒erősségek,
- weaknesses⇒gyengeségek,
- opportunities⇒lehetőségek
- threats⇒veszélyek.

5. Ki a stakeholder?

A stakeholder az a személy, vagy embercsoport,

- aki érdekelt a projektben,
- aki befolyásolja a projekt megvalósulását,
- akire a projekt kihatással van.

Lehetnek:

- külsők pl.: vevő, beszállító, alvállalkozó,
- részben belsők: menedzserek, különböző funkcionális egységek,
- belsők: projekt menedzser, projekt tagok.